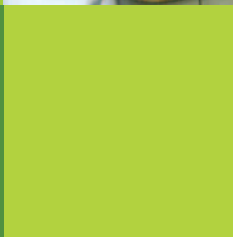
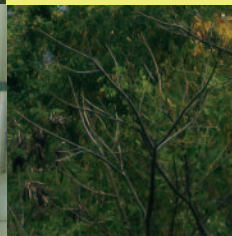
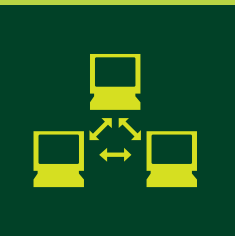




# Caribbean Natural Resources Institute

## Plan Estratégico 2011-2016

### Un resumen





# Caribbean Natural Resources Institute Plan Estratégico 2011-2016 - Un resumen



**Caribbean Natural Resources Institute**

Septiembre 2012

## **Agradecimientos**

Este plan estratégico ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Fundación John D. y Catherine T. MacArthur. Damos un especial agradecimiento al personal de CANARI, a los Socios, Asociados Electos y otros numerosos aliados que aportaron valiosas ideas y orientación en los procesos de evaluación, planificación y revisión.

**MACARTHUR**  
The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

**Citación:** CANARI. 2011. Plan Estratégico 2011-2016. Laventille.

**ISBN 1-890792-29-2**



# 1. Introducción

El Instituto Caribeño de Recursos Naturales (CANARI) ha estado operando en las islas del Caribe desde hace casi 30 años. En este tiempo, hemos logrado resultados importantes para la conservación y el bienestar de la gente, en el desarrollo de numerosas asociaciones, y acumulando experiencias significativas, así como manteniendo nuestro prestigio como una organización centrada en el aprendizaje y la innovación.

Sobre esta base el Instituto abordará estratégicamente los temas críticos que enfrentan las islas del Caribe, centrándose en la obtención de resultados concretos. Así se establece en el Plan Estratégico de CANARI 2011-2016, que aclara la posición actual del Instituto, hacia dónde quiere ir y cómo lograrlo. La aplicación de la visión y la misión se presenta en once áreas del programa. Dentro de estas once áreas, se desarrollan varios sub-planes para proporcionar una

guía más detallada sobre la ejecución del programa, la recaudación de fondos, la comunicación, el monitoreo y la evaluación. Se desarrollarán planes e informes anuales elaborados para dar seguimiento al progreso de nuestro trabajo y de las lecciones aprendidas.

Este resumen del Plan Estratégico 2011-2016 de CANARI proporciona detalles importantes para informar a los socios externos acerca del Instituto, lo que está tratando de lograr y cómo. Esto ayudará a identificar oportunidades de apoyo, formas de participación, de intercambio de información medios de coordinación de iniciativas y colaboración. Este resumen comunica el trabajo del Instituto y por lo tanto permite un intercambio constructivo y diálogo continuo de las organizaciones interesadas sobre el trabajo que realizamos.

## 2. Acerca de CANARI

### 2.1 Quiénes somos y cómo trabajamos

CANARI es un instituto técnico regional independiente en el Caribe, que facilita y promueve enfoques participativos para la gestión de los recursos naturales para conservar la biodiversidad, mejorar los bienes y servicios de los ecosistemas, y mejorar los beneficios de los medios de vida y el bienestar de los pobres.

CANARI hace especial hincapié en la investigación multidisciplinaria, la capacitación y la comunicación para aumentar el conocimiento, así como para influir en las políticas. El Instituto trabaja directamente con todas las partes interesadas en las islas del Caribe que tienen derechos, intereses o responsabilidades sobre los recursos naturales de manera formal o informal, con el fin de facilitar vías para su participación equitativa y efectiva en las decisiones sobre el uso y la gestión de estos recursos. Las partes interesadas son las personas en las comunidades rurales, las organizaciones comunitarias, las organizaciones no gubernamentales, los medios de comunicación, las instituciones académicas, los donantes y las organizaciones de asistencia técnica, agencias gubernamentales e intergubernamentales y el sector privado. El trabajo de CANARI reúne a personas de todos los sectores a nivel local, nacional, regional e internacional para establecer relaciones y fomentar la colaboración.

### 2.2 Enfoque geográfico

CANARI tiene su oficina sede en Trinidad. Es legalmente una organización sin fines de lucro registrada en Santa Lucía, Islas Vírgenes de Estados Unidos y Trinidad y Tobago. Cuenta con el estatus 501 (c) (3) en los Estados Unidos y estatus de organización de caridad en Trinidad y Tobago. Su enfoque geográfico es en las islas del Caribe, incluyendo todos los trece países independientes, los departamentos de Francia, países autónomos y municipios especiales dentro del Reino de los Países Bajos, los territorios dependientes del Reino Unido y el territorio de la mancomunidad Británica de Naciones, y el territorio de los Estados Unidos. Esto incluye treinta y un estados insulares o territorios de ultramar (muchos de los cuales son multi-isla) que en conjunto hablan cinco lenguas de la región - creole, holandés, inglés, francés y español.

CANARI trabaja con la región del Gran Caribe (a saber, los países continentales que bordean el Mar Caribe, incluyendo aquellos con islas como parte de su territorio) en donde pueda aprender lecciones que beneficien a las islas y / o donde se puedan construir alianzas más amplias para proyectos regionales.

## **2.3 Gobernanza y el equipo de CANARI**

El órgano de gobernanza legal de CANARI es un Consejo Ejecutivo. Los miembros electos del Consejo ocupan los cargos de Presidente, Tesorero y Secretario. CANARI tiene una estructura innovadora de funcionamiento interno, a través de la Asociación, diseñada para aprovechar eficazmente los conocimientos colectivos de los miembros elegidos del Consejo y el personal de alto nivel. Bajo la estructura de la Asociación, los miembros del Consejo son designados como “Socios Elegidos” y el Director Ejecutivo como “Socio de Gestión”.

El personal superior técnico con responsabilidades de gestión puede ser designado como “Socios de Personal”. Los Asociados de CANARI asesoran y apoyan a CANARI en el logro de su misión, y proporcionan un conjunto flexible de recursos humanos que pueden servir de base, según sea necesario, para llevar a cabo consultorías pagadas por CANARI. Los Asesores del Programa dan asesoría estratégica y orientación sobre el desarrollo, la implementación y la evaluación del programa. CANARI también utiliza consultores expertos cuando es necesario para ayudar en el desarrollo e implementación de proyectos.

# **3. Visión y misión**

## **3.1 Visión**

"Gente del Caribe comprometida con la responsabilidad y la gestión de los recursos naturales y culturales a través de gobernanza basada en la participación equitativa y eficaz destinada a mejorar la calidad de vida de los pueblos del Caribe."

## **3.2 Misión**

"Promover y facilitar la participación equitativa y la colaboración eficaz en la gestión de los recursos naturales fundamentales para el desarrollo en las islas del Caribe, para que la gente tenga una mejor calidad de vida y

los recursos naturales se conserven, a través del aprendizaje activo e investigación, capacitación, comunicación y el fomento de las asociaciones."

Aunque el mandato, a grandes rasgos, es facilitar la participación de todos los interesados en la toma de decisiones y garantizar una mejor calidad de vida para todos los pueblos del Caribe, el enfoque principal de CANARI es dar voz a los marginados (especialmente a la sociedad civil y a las comunidades locales) y fortalecer los medios de subsistencia de la población rural pobre cuyos medios de subsistencia dependen en gran medida los recursos naturales.

### 3.3 Impactos

Los objetivos generales a largo plazo de los impactos que CANARI está tratando de alcanzar son los siguientes:

1. Una mejor gobernanza de los recursos naturales en las islas del Caribe donde se integran los enfoques participativos en las instituciones de manejo de recursos naturales.
2. Los recursos naturales se manejan de mejor manera para que la biodiversidad se conserve y se mantiene o aumenta la generación de bienes y servicios ecológicos.
3. Existe una mayor sustentabilidad y resiliencia de los medios de subsistencia basados en los recursos naturales, en particular de las comunidades rurales, contribuyendo a reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de los pueblos del Caribe.
4. El desarrollo económico es socialmente más equitativo y ambientalmente sustentable.

### 3.4 Resultados de alto nivel

Los impactos mencionados se lograrán a través de los resultados que pueden definirse de dos maneras:

- a. como cambios en el comportamiento y en las relaciones de los actores interesados clave (utilizando un enfoque de Mapeo de Alcances);
- b. como cambios en las instituciones, las

condiciones y el estado (utilizando un enfoque de Marco Lógico).

#### ***3.4.1 Resultados como cambios en las instituciones, los procesos y el estado***

1. Las políticas nacionales y regionales (formales e informales), las leyes y las estructuras permiten los enfoques participativos para la gestión de los recursos naturales en el Caribe.
2. Los procesos participativos son utilizados en la elaboración y la planificación de políticas nacionales y regionales en el Caribe.
3. Hay una mayor capacidad de los actores interesados del Caribe de facilitar y participar en los procesos participativos de gobernanza de los recursos naturales.
4. Las políticas y planes del gobierno en temas de gobernanza de los recursos naturales en el Caribe abordan el desarrollo de medios de vida sustentables y el bienestar de las comunidades rurales, junto con la conservación de la biodiversidad.

#### ***3.4.2 Resultados como cambios en el comportamiento y en las relaciones de los actores interesados***

1. **Los usuarios de recursos de las comunidades rurales**, especialmente los pobres y marginados, participan efectiva y equitativamente en los procesos de gobernanza de los recursos naturales para la elaboración, la planificación y la implementación de políticas. Tienen una voz fuerte y equitativa para ejercer influ-



encia en las decisiones relacionadas con la gobernanza de los recursos naturales. Están involucrados en los acuerdos de colaboración formal e informal para el manejo de los recursos naturales. Las comunidades rurales tienen una visión colectiva de cómo se pueden utilizar sustentablemente sus recursos naturales para mejorar sus medios de subsistencia y están trabajando en colaboración dentro de su comunidad para lograrlo. Involucran a socios (por ejemplo, de organismos gubernamentales, de la sociedad civil, de agencias intergubernamentales y académicos) para apoyarlos en el logro de su visión. Desarrollan estrategias de subsistencia y empresas que utilizan los recursos naturales de manera sustentable y son resistentes al cambio climático y a otros riesgos. También intercambian ideas, aprendiendo y colaborando con otras comunidades rurales para defender colectivamente sus necesidades y poner en práctica estrategias de gestión y de desarrollo de medios de subsistencia.

2. **Las OSC** (Organizaciones de la sociedad civil) a nivel local, nacional y regional, participan eficaz y equitativa en los procesos de gobernanza de los recursos naturales para la elaboración, planificación e implementación de políticas. Tienen una voz fuerte y equitativa para ejercer influencia en las decisiones relacionadas con la gobernanza de los recursos naturales. Propugnan eficazmente en temas clave. Se involucran en los acuerdos de formales e informales de colaboración

para el manejo de los recursos naturales. Están en comunicación entre sí para compartir información y colaborar. Se involucran en alianzas significativas y equitativas con las agencias gubernamentales y las comunidades locales.

3. **Los organismos nacionales de gobierno** con funciones, responsabilidades e intereses en materia de gobernanza de los recursos naturales en el Caribe facilitan y participan efectivamente en los procesos participativos de gobernanza de los recursos naturales y apoyan el desarrollo de medios de subsistencia sustentables basados en los recursos naturales.
4. **Las instituciones académicas** colaboran con otros actores interesados, incluidos los gestores de los recursos (por parte del gobierno, la sociedad civil y las comunidades locales), para llevar a cabo una investigación que sea relevante y contribuya a la construcción de conocimiento sobre la forma de aplicar eficazmente los enfoques participativos de gobernanza de los recursos naturales para conservar la biodiversidad, mantener los bienes y servicios ecológicos, y contribuir a la subsistencia y el bienestar. También comunican eficazmente este conocimiento a los gestores de los recursos naturales.
5. **Los medios de comunicación** informan efectivamente sobre temas, iniciativas, resultados y conocimientos de la gestión participativa de los recursos naturales, los medios de vida relacionados y la conservación de la biodiversidad.

**6. Las empresas del sector privado** participan de manera efectiva en los procesos participativos de gobernanza de los recursos naturales. Comunica y colaboran con otros actores interesados y les dan el espacio equitativo en los procesos de toma de decisiones. Apoyan iniciativas de la sociedad civil y de la comunidad en sus programas de responsabilidad social corporativa.

**7. Las organizaciones intergubernamentales y las Secretarías de los Convenios** desarrollan e implementan programas que están impulsados por las necesidades y aspiraciones del Caribe, son relevantes y sensibles al contexto caribeño, y son propiedad de los pueblos del Caribe y los involucra de manera eficaz. Colaboran efectivamente con los socios en el Caribe en los niveles local, nacional y regional. Tratan de influir en la política que promueve y apoya los enfoques participativos para la gestión de los recursos naturales, informados por el conocimiento generado por los programas del Caribe.

**8. Las Secretarías de organismos políticos intergubernamentales del Caribe** tratan de influir en el desarrollo de las políticas que promueven y apoyan a los enfoques participativos para la gestión de

los recursos naturales. Están comprometidos con las organizaciones no gubernamentales asociadas, incluidas las comunidades rurales y la sociedad civil, para darles una plataforma para presentar los temas, necesidades e ideas y para que participen efectivamente en la toma de decisiones. Practican enfoques participativos en su labor de aplicación de las políticas.

**9. Los donantes** desarrollan programas caribeños que respondan a las necesidades y aspiraciones de los pueblos del Caribe, y que sean adecuadas al contexto caribeño. Llevan a cabo evaluaciones participativas de los resultados de su trabajo, y comunican los resultados de estas evaluaciones para influir en los programas de otros donantes y actores. Se asocian entre ellos y con otros actores interesados del Caribe para compartir información y participar en iniciativas de colaboración. Si se involucran en el trabajo de incidencia política, estarían informados por el conocimiento generado por los programas del Caribe.

## 4. Asociaciones

CANARI trabaja a través de la creación de asociaciones con los principales actores interesados de todo el Caribe y a nivel internacional, con el fin de trabajar en colaboración para aprovechar la experiencia adicional y complementaria, para ampliar el alcance geográfico, y tomar ventaja de las mejores posiciones de otros actores interesados para influir o actuar. CANARI ha desarrollado algunos socios formales (con contrato por escrito) con las organizaciones en las que habrá más beneficios estratégicos de colaboración. Estos son:

1. **La Alianza Karipanou** para la gestión participativa de los recursos naturales y la gobernanza, establecido mediante tres organizaciones: CANARI, el Centro de Gestión de Recursos y Estudios Ambientales (CERMES, por sus siglas en inglés) de la Universidad de las Indias Occidentales y Panos Caribe.
2. **La Comunidad del Caribe sobre el Cambio Climático (CCCCC)** con quien CANARI tiene un Memorando de Entendimiento para dirigir el programa regional para la comunicación, la creación de resiliencia y las capacidades de adaptación al cambio climático de las comunidades.
3. **La Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)**, donde CANARI es miembro y actual Presidente de la Comisión Regional del Caribe de la UICN.

## 5. Programas

Para el periodo de 2011 al 2016, CANARI utilizará un enfoque tridimensional para centrar el trabajo en dos programas temáticos, cinco programas estratégicos, y cuatro programas temáticos. Habrá una fuerte interacción entre los programas, de modo que un programa temático utilizará varias

estrategias para lograr los resultados deseados, y al mismo tiempo se abordarán las cuestiones clave. Sin embargo, el enfoque programático en las estrategias y en los problemas logrará resultados inclusivos y estratégicos. También se tomará un enfoque orientado en el proceso de las áreas.

Las once áreas de programa y las metas estratégicas de cada uno son:

### **Programas temáticos:**

- a. **Bosques, Medios de Subsistencia y Gobernanza:** mejorar los medios de subsistencia y contribuir a la reducción de la pobreza, promoviendo y facilitando la gobernanza y el uso sustentable de los bosques, también con la construcción de instituciones eficaces y facilitando la colaboración entre los principales actores interesados a través de la investigación participativa, la capacitación y la comunicación de las lecciones aprendidas.
- b. **Medios de Subsistencia Costeros - Marinos y Gobernanza:** mejorar los medios de subsistencia y contribuir a la reducción de la pobreza, promoviendo y facilitando la gobernanza y el uso sustentable de los recursos costeros y marinos, también con la construcción de instituciones eficaces y facilitando la colaboración entre los principales actores interesados a través de la investigación participativa, la capacitación y la comunicación de las lecciones aprendidas.

### **Programas estratégicos**

1. **Investigación:** Elaborar y aplicar la investigación para desarrollar un mejor entendimiento de los temas participativos de gobernanza de los recursos naturales, los enfoques y los resultados.
2. **Investigación y aprendizaje activo:** Involucrar agentes de cambio en los procesos de investigación y aprendizaje acti-

vo de la gestión participativa de los recursos naturales para ampliar el conocimiento y el entendimiento, mejorar las competencias de los actores involucrados, y facilitar la solución de problemas prácticos y efectuar el cambio.

3. **Comunicación:** Comunicar efectivamente el conocimiento para desarrollar un mejor entendimiento, conciencia y compromiso de los actores interesados y para influir en las políticas para la gobernanza participativa de los recursos naturales en los programas y proyectos de CANARI.
4. **Desarrollo de competencias:** Desarrollar competencias para la gestión participativa de los recursos naturales y medios de vida sustentables basados en recursos naturales a través de la formación, entrenamiento, tutorías, pequeñas donaciones, la formación de instructores y mentores, e influyendo en los programas de fortalecimiento de competencias de otros.
5. **Gobernanza interna y sistemas operativos:** Mejorar el desempeño organizacional para la implementación efectiva del Plan Estratégico 2011-2016.

### **Programas tópicos:**

1. **Cambio Climático y Reducción del Riesgo de Desastres:** Mejorar la capacidad de resiliencia de los medios de subsistencia y de los ecosistemas al cambio climático y a los desastres relacionados mediante la construcción de la capacidad de los actores interesados, en

particular los más vulnerables al cambio climático, para participar de manera efectiva en la gestión de los ecosistemas y desarrollar respuestas adecuadas al cambio climático, a través de la investigación, el aprendizaje activo, desarrollo de competencias y aplicación y difusión de las lecciones aprendidas.

2. **Economía Verde:** Involucrar de manera efectiva y equitativa a los actores interesados en el desarrollo de un modelo de desarrollo económico para el Caribe que facilite la sustentabilidad ecológica y la equidad social.
3. **Subsistencias Rurales:** Apoyar a las comunidades rurales con el desarrollo de

medios de vida sustentables basados en los recursos naturales a través del desarrollo de competencias, catalizando asociaciones e influyendo en las políticas para crear un entorno institucional propicio.

4. **Sociedad Civil y Gobernanza:** Mejorar la capacidad de los actores de la sociedad civil para que participen de manera equitativa y efectiva en la gobernanza de los recursos naturales a través de la investigación y el aprendizaje activo, programas innovadores de capacitación y comunicación y aplicación de las lecciones aprendidas.

## 6. Implementación, monitoreo y evaluación del Plan Estratégico

### 6.1 Implementación

La implementación del Plan Estratégico será facilitada a través del desarrollo de:

- Planes del Programa para el 2011 al 2016 en los cuales se detallen las prioridades específicas, los objetivos y resultados cuantificables, los indicadores y una guía para orientar el desarrollo de los proyectos y la recaudación de fondos;
- Planes de trabajo anuales correspondiente al año financiero (julio 1 a junio 20),

que reflejen los proyectos financiados, así como los proyectos prioritarios a financiar y las acciones que deben tratarse, y

- Planes de proyecto detallados que cubran el período completo del proyecto, y que por lo cual puedan abarcar varios años financieros.

### 6.2 Monitoreo y evaluación

El objetivo general del monitoreo y la evaluación (M & E) en CANARI será recoger, ges-

tionar y utilizar la información sobre su labor en el programa y los proyectos estratégicos, para orientar la gestión y toma de decisiones y mejorar su contribución para facilitar la gestión participativa de los recursos naturales en el Caribe.

En virtud de esto, habrá dos propósitos principales para hacer M & E: la rendición de cuentas y el aprendizaje. CANARI realizará el monitoreo y la evaluación de los resultados (impactos, alcances y rendimiento) de sus programas y proyectos. El enfoque de Mapeo de Alcances, que se centra en la evaluación de los resultados como cambios en el comportamiento o en las relaciones de los actores interesados, se utilizará para complementar el tradicional Marco Lógico, enfoque

para la planificación y la medición de resultados. El M & E será participativo y utilizará herramientas y métodos innovadores para involucrar de manera efectiva a los actores interesados.

Los resultados serán comunicados a distintos públicos, a través de los Informes Anuales que presentarán un informe sobre los progresos en la aplicación del Plan Estratégico, los resultados obtenidos y las lecciones aprendidas.

Instrucciones más específicas se detallarán en un reporte de Estrategia y M&E de CANARI, así como en el programa y los planes del proyecto.





## Caribbean Natural Resources Institute

CANARI es un instituto técnico regional independiente en el Caribe, que facilita y promueve enfoques participativos para la gestión de los recursos naturales para conservar la biodiversidad, mejorar los bienes y servicios de los ecosistemas, y mejorar los beneficios de los medios de vida y el bienestar de los pobres.

Nuestra misión: *"Promover y facilitar la participación equitativa y la colaboración eficaz en la gestión de los recursos naturales fundamentales para el desarrollo en las islas del Caribe, para que la gente tenga una mejor calidad de vida y los recursos naturales se conserven, a través del aprendizaje activo e investigación, capacitación, comunicación y el fomento de las asociaciones."*

Este plan estratégico ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Fundación John D. y Catherine T. MacArthur a través de su Premio MacArthur para las Instituciones Creativas y Efectivas.

La versión completa del Plan Estratégico de CANARI 2011-2016 está disponible en línea en: [http://www.canari.org/documents/CANARI2011-2016StrategicPlan\\_001.pdf](http://www.canari.org/documents/CANARI2011-2016StrategicPlan_001.pdf)

### Para más información por favor contáctenos en:

Caribbean Natural Resources Institute (CANARI)  
Fernandes Business Centre  
Eastern Main Road  
Laventille, Trinidad  
Tel: 868-626-6062 • Fax: 868-626-1788  
Página Web: [www.canari.org](http://www.canari.org)  
Facebook: Caribbean Natural Resources Institute  
YouTube: CANARI2011



**Citación:** CANARI. 2011. Plan Estratégico 2011-2016. Laventille.

**ISBN 1-890792-29-2**